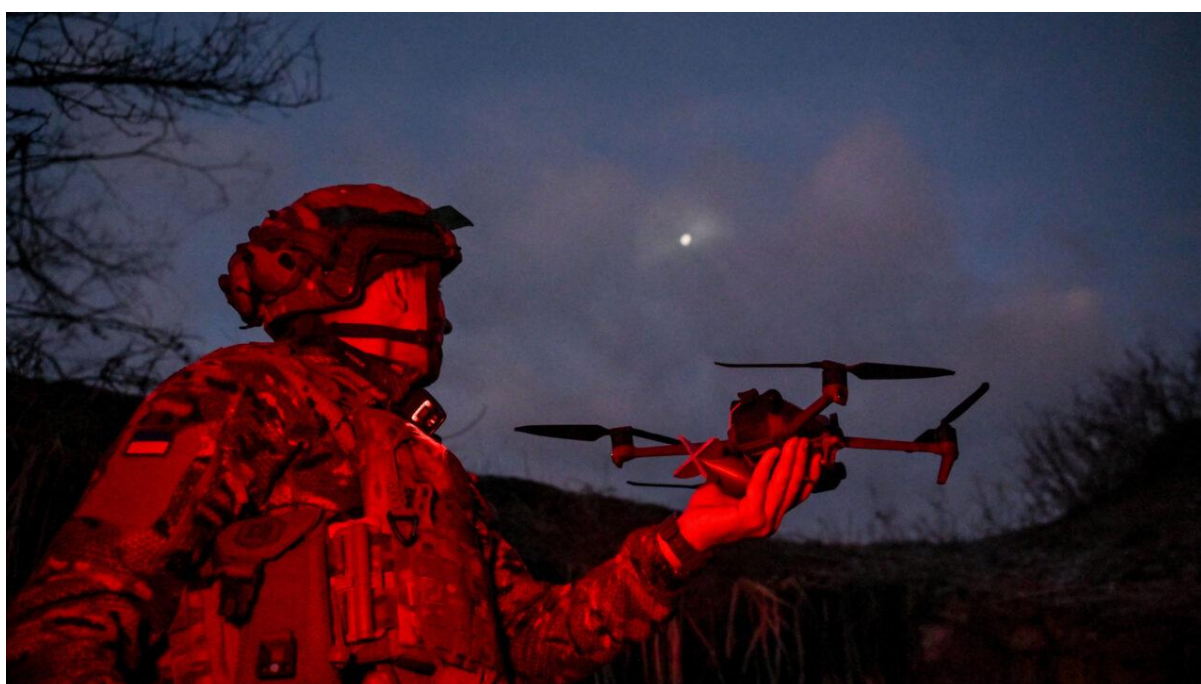




De receptor a proveedor de seguridad: la evolución estratégica de Ucrania y sus implicancias para el Cono Sur



Fuente: picture alliance / abaca | Smoliyenko Dmytro/Ukrinform/ABACA © .

I. Executive Summary

Durante un briefing organizado por el Ministerio de Asuntos Exteriores de Ucrania para representantes del Cono Sur, quedó en evidencia una evolución que trasciende el conflicto con Rusia.

Si bien la guerra continúa siendo el eje de la política exterior ucraniana, el mensaje transmitido por los funcionarios fue más amplio. Ucrania comienza a redefinir su lugar en el sistema internacional no solamente como un receptor de asistencia militar, sino como un proveedor de seguridad y capacidades relacionadas para terceros. Esta transformación es visible en múltiples áreas, como por ejemplo, innovación tecnológica, cooperación industrial,

drones, transformación digital, seguridad fronteriza, resiliencia institucional e incluso cooperación antártica.

II. Introducción

Desde febrero de 2022, gran parte del debate internacional sobre Ucrania ha girado alrededor de una pregunta: ¿Cómo apoyar a Ucrania frente a la agresión?

Sin embargo, el briefing dejó claro que Kiev no sólo plantea esa cuestión, también la posición ucraniana plantea a sus socios una pregunta diferente. ¿Qué puede ofrecer Ucrania al mundo? Este cambio puede parecer sutil, pero representa una transformación conceptual de enorme relevancia. Durante los primeros años de la guerra, Ucrania fue percibida principalmente como un receptor de asistencia financiera, militar y humanitaria. Hoy se ha convertido en un proveedor de seguridad y capacidades e intenta proyectarse como un país capaz de transferir experiencia operacional, innovación tecnológica, conocimiento institucional y capacidades estratégicas desarrolladas bajo las condiciones más exigentes imaginables

III. De consumidor a proveedor de seguridad

El principal mensaje estratégico del briefing fue precisamente ese cambio de identidad.

Los funcionarios insistieron en que Ucrania ya no debe entenderse solamente como un país que recibe apoyo internacional. Después de más de cuatro años de guerra, el país ha desarrollado conocimientos y capacidades que prácticamente ningún estado en el mundo posee. Desde el punto de vista ucraniano estas capacidades podrían ser relevantes para otros Estados. Entre ellas se ubican:

1. guerra con drones;
2. defensa frente a amenazas híbridas;
3. transformación digital;
4. resiliencia institucional;
5. seguridad fronteriza;
6. innovación en defensa.

Esta narrativa coincide con una discusión que comienza a consolidarse en Europa.

La propia *Munich Security Conference* ha descrito recientemente a Ucrania como un proveedor de seguridad [1], y no únicamente como un consumidor de asistencia militar. Recibir asistencia genera dependencia. Transferir capacidades genera relevancia estratégica. Ucrania está avanzando al segundo modelo.

IV. Los drones no son el producto. El sistema es el producto

Uno de los aspectos más interesantes del briefing fue la forma en que Ucrania presentó su experiencia en drones. En ningún momento el mensaje fue simplemente vender tecnología. Por el contrario. Los funcionarios insistieron en que ningún país obtiene una verdadera capacidad militar únicamente adquiriendo drones.

Lo que realmente genera ventaja estratégica es un ecosistema compuesto por radares, telecomunicaciones, sistemas de mando y control, doctrina operacional, entrenamiento, integración tecnológica y experiencia acumulada en combate.

Ucrania no se plantea como estrategia vender drones, lo que busca es trasladar una arquitectura operacional completa

V. Más allá de la guerra: la Antártida como instrumento de política exterior

Uno de los temas menos esperados del briefing fue la referencia a la cooperación antártica, lo cual a primera vista podría parecer un asunto científico. Sin embargo, la documentación oficial publicada recientemente por el Ministerio de Asuntos Exteriores de Ucrania muestra que es parte de la política exterior del país. En 2026, Ucrania aprobó la **Estrategia para Garantizar los Intereses Nacionales y el Desarrollo de las Actividades de Ucrania en la Antártida, el Ártico y el Océano Mundial (2026–2035)** [2].

La presencia antártica deja de entenderse únicamente como investigación científica.

Pasa a definirse como un instrumento de política exterior, un componente de seguridad nacional, una herramienta de proyección internacional y un elemento para fortalecer la posición geopolítica de Ucrania.

Desde esa perspectiva, la referencia a la Antártida durante un briefing dirigido al Cono Sur adquiere un significado completamente diferente. Uruguay, Argentina y Chile son una de las principales puertas logísticas hacia el continente antártico. Por lo tanto, la cooperación con el Cono Sur puede ser clave para la política exterior de Ucrania.

VI. América Latina deja de ser únicamente un espacio diplomático

Los funcionarios destacaron la apertura de nuevas embajadas, la expansión diplomática en la región y el aumento del apoyo latinoamericano en las resoluciones de la Asamblea General de Naciones Unidas.

Todo ello refleja una política exterior más activa en la región. La agenda presentada durante el briefing incluyó tecnología, transformación digital, seguridad fronteriza, innovación, cooperación científica y capacidades de defensa.

Ucrania ya no busca únicamente respaldo político. Busca construir relaciones estratégicas de largo plazo.

VII. Conclusión

Ucrania, más allá de la guerra, se encuentra en un cambio de paradigma. Durante años, la pregunta y la sensación dominante fue cómo ayudar a Ucrania. Lo sigue siendo, pero un gran número de actores comienza a ver a Ucrania como un verdadero proveedor de seguridad y expertise. Por ende, hoy, comienza a emerger otra pregunta: ¿Qué puede aportar Ucrania a la seguridad, la innovación y la resiliencia internacionales?

Dicha respuesta no está relacionada únicamente al futuro de Ucrania, también contribuirá a configurar la arquitectura de seguridad, cooperación tecnológica y alianzas estratégicas que emergerá después de la guerra.

Notas Bibliográficas

[1] *Münchener Sicherheitskonferenz richtet Event-Hub „Allies in Ankara“ am Rande des NATO-Gipfels 2026 aus.*

<https://securityconference.org/news/meldung/muenchner-sicherheitskonferenz-richtet-event-hub-am-rande-des-nato-gipfels-2026-aus/>

[2] *Ukraine Approves Strategy for Activities in Antarctica, the Arctic, and the World Ocean for 2026–2035.* Embassy of Ukraine in Australia.

<https://australia.mfa.gov.ua/en/news/andrij-sibiga-uryad-shvaliv-inicijovanu-mzs-strategiyu-shchodo-antarkтики-arktiki-ta-svitovogo-okeanu>

Autores

Nahuel González Frugoni & Stefanie Kammeyer

Información bibliográfica

Nahuel González Frugoni & Stefanie Kammeyer »De receptor a proveedor de seguridad: la evolución estratégica de Ucrania y sus implicancias para el Cono Sur«. BILAT Julio 2026.

Contacto

BILAT

bilat.org

info@bilat.org

